

Claudio PESENTI

Nato a Bergamo l'11.6.1949

Residente in Via G. Paglia, 36 – 24122 Bergamo

Telefono 035 236863 349 8758349

E-mail: [claudio.pesenti@libero.it](mailto:claudio.pesenti@libero.it)

### **Titolo di studio**

- Laureato in Ingegneria elettronica – Politecnico di Milano – 1975
- Maturità Scientifica – Liceo Lussana - Bergamo – 1968

### **Corsi di formazione**

- Corsi aziendali di gestione industriale, gestione risorse umane, comunicazione
- Corsi interaziendali (IPSOA, CEGOS, SDA) su temi economici e industriali

### **Lingue estere**

- Buona conoscenza della lingua francese
- Discreta conoscenza della lingua inglese

### **Informatica**

- Conoscenza e uso dei principali applicativi di office automation
- Conoscenza della architettura di SAP.

### **Comunicazioni**

- Relazione su *obiettivi e indicazioni di un progetto ABM* – incontro Cegos 2-3 giugno 1993.

### **Esperienze professionali**

**10/05 – 10/08 Frattini S.p.A. – Seriate (BG)**

*Responsabile Area Business Engineering*

**12/02 – 09/05 Fort Fibre Ottiche - Curno (BG)**

*Direttore Commerciale*

**1998 – 11/02 Schneider Electric - Stezzano (BG)**

*Direttore Industriale*

Coordinamento di 5 Stabilimenti (Fatturato circa 200.000.000 Euro, Dipendenti circa 1140), delle Direzioni Acquisti, Qualità, Tecnica, con responsabilità del conto economico relativo e con la partecipazione al Comitato di Direzione Schneider Italia.

**1994– 1998 Nuova Magrini Galileo – Bergamo**

*Direttore Attività Media Tensione*

Responsabilità stabilimenti, acquisti, mktg, tecnici e tecnico-commerciali

**1990 – 1994 Nuova Magrini Galileo – Bergamo**

*Direttore Stabilimenti (Bergamo e Stezzano)*

Responsabilità stabilimenti interruttori e quadri

**1984 - 1990 Nuova Magrini Galileo – Bergamo**

*'88 – '90 Direttore Stabilimento di Bergamo (Interruttori MT)*

*'84 – '88 Direttore Stabilimento di Stezzano (Quadri elettrici MT)*

**1984 – 1984 F.I.M.I. (Gruppo Philips)**

*Responsabile Programmazione Produzione e gestione stocks*

**1981 – 1984 Magrini Galileo – Bergamo**

*Responsabile programmazione Produzione Stabilimento Interruttori*

**1976 - 1980 Magrini Galileo – Bergamo**

*Analista Programmatore*

## Alcune fra le principali realizzazioni professionali

- 98 – ‘02**
- Introduzione di SAP/3 per l'area industriale sia con ruolo di facilitatore che con intervento diretto nelle fasi critiche, di integrazione e decisionali, e funzione di interfaccia con la consulenza (Deloitte Consulting).  
Rispetto dei tempi e raggiungimento delle produttività di costi e struttura individuate in fase progettuale.
  - Centralizzazione della responsabilità strategica degli acquisti per 5 stabilimenti.  
Razionalizzazione dei fornitori per tecnologie/mercato, riduzione dei prezzi di acquisto media del 5% in un anno e miglioramento del tasso di servizio.
  - Attuazione di un'analisi del valore su uno stabilimento italiano pilota per verificare la metodologia MacKinsey e le conseguenti potenziali produttività.  
Conferma delle piste di miglioramento già individuate in circa 20% di produttività a realizzare in due-tre anni con piani di azione mirati.
  - Pilotando un cambio di direzione di stabilimento, introduzione di una cultura organizzativa più orientata al cliente e al miglioramento continuo delle performances.  
Recupero dell'immagine dello stabilimento all'interno del gruppo, tasso di servizio da 56% a 98% dopo un anno, riduzione del 30% dei costi della non qualità.
- ‘94 – ‘98**
- Partecipazione, nell'ambito di un progetto di BPR con la consulenza di Bain e Cuneo, alla ridefinizione dell'organizzazione della società.  
Avviamento della nuova organizzazione per processi e assunzione della responsabilità dei processi dell'area industriale.
  - Cambiamento di tecnologia in una linea di prodotti, per esigenze del cliente di riferimento (Enel), con introduzione di nuove tecniche di progettazione e modalità organizzative.  
Realizzazione del nuovo prodotto in meno di 24 mesi e diminuzione del costo del prodotto di circa il 20%.
  - Gestione del cambiamento per esigenze di mercato (meno Enel e più privato, riduzione di margini e di tempi di consegna), con applicazione della metodologia ABM con consulenza Itm.  
Riorganizzazione per processi, riduzione di un livello gerarchico in ambito industriale e diminuzione dei costi di struttura industriale di circa il 20%.
  - Ristrutturazione della catena del "processo di trattamento dell'ordine", per un particolare prodotto su commessa, dall'acquisizione alla fatturazione a fronte di esigenze di competitività in termini di tempi di consegna.  
Tempi di consegna medi da 10 settimane a 4-6, aumento del volume acquisito e della relativa cifra d'affari.
- 90 – ‘94**
- Integrazione culturale, metodologica e organizzativa di due stabilimenti, distanti fra loro 7 chilometri, per ottenere sinergie e produttività.  
Riduzione dei responsabili delle funzioni di primo livello di stabilimento del 50% e aumento di delega ai responsabili di secondo livello.
- 84 – ‘90**
- Trasformazione culturale e organizzativa da produttiva a produttivo-economica, capace di riferirsi a obiettivi di budget e responsabilità di centri di costo.  
Miglioramento del tasso di servizio dei prodotti su commessa da 50% a 90%, riduzione di penali (Enel, Ansaldo, Techint), miglioramento del conto economico.